

Διοίκηση Έργων και Προγραμμάτων

ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ		
ΤΜΗΜΑ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	Προπτυχιακό (Πρώτος Κύκλος Σπουδών)		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	0801.5.001.0	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	5 ^ο
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Διοίκηση Έργων και Προγραμμάτων		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	
Διαλέξεις και Α.Π.	4	6	
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ <i>Υποβάθρου, Γενικών Γνώσεων, Επιστημονικής Περιοχής, Ανάπτυξης Δεξιοτήτων</i>	Επιστημονικής Περιοχής		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	ΟΧΙ		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	Ελληνική		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΟΧΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)	https://eclass.hmu.gr/courses/MST146/		

ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα
<p>Σκοπός του μαθήματος είναι η εξοικείωση των φοιτητών με τη θεωρία, τις μεθόδους και τις πρακτικές της οργάνωσης και διαχείρισης έργων (Project Management), η εξοικείωση τους με την έννοια του επιχειρηματικού σχεδιασμού και τη σύνθεση των οικονομικών, χρονικών και λειτουργικών συνιστωσών για την υλοποίηση ενός έργου.</p> <p>Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Θα αποκτήσουν τις γνώσεις έτσι ώστε: <ul style="list-style-type: none"> ○ Να κατανοούν και να παρακολουθούν την πορεία υλοποίησης έργου, να εντοπίζουν παρεκκλίσεις και να τις διορθώνουν-αντιμετωπίζουν, ○ Να αναγνωρίζουν τους επιχειρησιακούς στόχους, τον επιχειρησιακό σχεδιασμό (Business Plan), την οργανωτική δομή - ανθρώπινο δυναμικό, • Την ικανότητα να: <ul style="list-style-type: none"> ○ Να εξετάζουν την αγορά, τις προδιαγραφές και δυνατότητες ανάθεσης δραστηριοτήτων, προγραμματισμού πόρων και ανθρώπινου δυναμικού. ○ Να δημιουργούν διαγράμματα Gantt για την παρακολούθηση της υλοποίησης σύνθετων έργων, ○ Να εφαρμόζουν τις τεχνικές CPM-PERT για τον εντοπισμό των κρίσιμων δραστηριοτήτων και την επίδρασή τους στο χρονικό ορίζοντα του έργου, ○ Να προσδιορίζουν και προγραμματίζουν τη διαχείριση των οικονομικών και άλλων πόρων κάθε έργου. • Τη δεξιότητα να: <ul style="list-style-type: none"> ○ Να είναι σε θέση να προτείνουν και να χρησιμοποιούν εξειδικευμένα λογισμικά στη Διοίκηση και Διαχείριση Έργων (Project Management), ○ Να σχεδιάζουν και να αναλύουν θέματα παραγωγικής διαδικασίας και υλοποίησης έργων.
Γενικές Ικανότητες
<ul style="list-style-type: none"> • Αυτόνομη Εργασία • Ομαδική Εργασία

- Λήψη αποφάσεων
- Ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών
- Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

- Επιχειρησιακός σχεδιασμός έργου, Ανάλυση Έργου σε Δραστηριότητες, Γεγονότα και διαχείριση Χρόνου.
- Οργανωτική Δομή - Ανθρώπινο Δυναμικό, Λειτουργικό Πλαίσιο (Διαδικασίες), Απαιτούμενη υποδομή, Διαχείριση και προγραμματισμός πόρων.
- Προγραμματισμός εκτέλεσης εργασιών, Διαχείριση έργου, Κύκλος ζωής έργου.
- Διαχείριση χρόνου (Εκτίμηση χρόνου), Δομή ανάλυσης εργασιών/Λίστα δραστηριοτήτων, Ορισμός δραστηριότητας, Ορισμός γεγονότος, Διάρκεια δραστηριότητας.
- Διάγραμμα Gantt, Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt, Περιθώριο δραστηριότητας, Γεγονότα, ημερομηνίες-κλειδιά, ορόσημα και προθεσμίες, Διάγραμμα Gantt κυλιόμενου ορίζοντα, Αναθεωρημένο διάγραμμα Gantt.
- Τεχνικές διαχειρίσις έργου, Τεχνική Αποτίμησης και Αναθεώρησης Προγραμμάτων (PERT) , δικτυωτά διαγράμματα αναπαράστασης έργου.
- Μέθοδος κρίσιμης διαδρομής (CPM), Διάγραμμα δικτύου, Λογικές σχέσεις, Σχεδίαση των λογικών σχέσεων, Λογική δραστηριοτήτων, Βήματα μεθόδου κρίσιμης διαδρομής, Περιθώριο δραστηριότητας, εκτίμηση διάρκειας δραστηριοτήτων και έργου.
- Διαχείριση κόστους έργου, Εκτίμηση κόστους, Άμεσο κόστος, Έμμεσο κόστος, Σταθερό και μεταβλητό κόστος, Εργατικό κόστος, Κόστος υλικών, Τιμές μονάδας, Καταμερισμός προϋπολογισμών.
- Ταμειακή ροή έργου, Σχεδιασμός-Συντονισμός ταμειακής ροής, Κατανομή ταμειακής ροής, Αναπαράσταση καμπύλης S δαπανών.
- Διαχείριση κινδύνου έργου, Μοντέλο διαχείρισης κινδύνου, Ορισμός αντικειμενικών στόχων, Εντοπισμός κινδύνου, Ποσοτικοποίηση - Έλεγχος κινδύνου έργου.
- Διαχείριση ανθρώπινων πόρων (Ομάδες έργου), σκοπός των ομάδων έργου, Ανάπτυξη-«Χτίσιμο» ομάδας έργου.
- Παρακολούθηση υλοποίησης έργου, εντοπισμός παρεκκλίσεων, αναπροσαρμογή και ολοκλήρωση έργου με τεχνικές CPM-PERT.
- Ειδικό Λογισμικό Διαχείρισης Έργων, Χαρακτηριστικά και Ιδιαιτερότητες (MS Project, OpenProject, ProjectLibre).

ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ	Διαλέξεις με χρήση Διαφανειών, Επίδειξη-Παρουσιάσεις Λογισμικού για τα αντικείμενα του μαθήματος										
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	Διαφάνειες στις διαλέξεις στην τάξη, Παρουσίαση Λογισμικού Project Management										
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Δραστηριότητα</i></th> <th><i>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Διαλέξεις, Ατομικές και εργαστηριακές ασκήσεις</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>Ομαδική Εργασία σε μικρότερες ομάδες φοιτητών</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Αυτοτελής Μελέτη</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)</td> <td>150</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Δραστηριότητα</i>	<i>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</i>	Διαλέξεις, Ατομικές και εργαστηριακές ασκήσεις	80	Ομαδική Εργασία σε μικρότερες ομάδες φοιτητών	30	Αυτοτελής Μελέτη	40	Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	150
<i>Δραστηριότητα</i>	<i>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</i>										
Διαλέξεις, Ατομικές και εργαστηριακές ασκήσεις	80										
Ομαδική Εργασία σε μικρότερες ομάδες φοιτητών	30										
Αυτοτελής Μελέτη	40										
Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	150										

ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Βιβλίο [41955477]: Διαχείριση έργου, Burke Rory [Λεπτομέρειες](#)
2. Βιβλίο [59382628]: Διοίκηση Έργων, 11η Έκδοση, Kerzner Harold, Κατσαβούνης Στέφανος (επιμ.) [Λεπτομέρειες](#)
3. Βιβλίο [13644]: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ, HARVEY MAYLOR [Λεπτομέρειες](#)
4. Βιβλίο [86199419]: Διοίκηση - Διαχείριση Έργου - 5η έκδοση, Αντώνης Δημητριάδης [Λεπτομέρειες](#)
5. Βιβλίο [77109652]: Διοίκηση και διαχείριση των έργων, Πολύζος Σεραφείμ [Λεπτομέρειες](#)