

## Επιχειρησιακή Πολιτική και Στρατηγική

### ΓΕΝΙΚΑ

<b>ΣΧΟΛΗ</b>	ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ		
<b>ΤΜΗΜΑ</b>	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ		
<b>ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>	Προπτυχιακό (Πρώτος Κύκλος Σπουδών)		
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	0801.6.012.0	<b>ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>	6ο
<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	Επιχειρησιακή Πολιτική και Στρατηγική		
<b>ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b>	<b>ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ</b>	
	Διαλέξεις	4	6
<b>ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b> <i>Υποβάθρου, Γενικών Γνώσεων, Επιστημονικής Περιοχής, Ανάπτυξης Δεξιοτήτων</i>	Επιστημονικής περιοχής		
<b>ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:</b>	ΟΧΙ		
<b>ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:</b>	Ελληνική		
<b>ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS</b>	ΝΑΙ (στην Αγγλική, αν υπάρχουν φοιτητές)		
<b>ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)</b>	<a href="https://eclass.hmu.gr/courses/MST186/">https://eclass.hmu.gr/courses/MST186/</a>		

### ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

<p><b>Μαθησιακά Αποτελέσματα</b></p> <p>Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση των ζητημάτων στρατηγικής στον επιχειρηματικό χώρο. Το μάθημα εξετάζει ένα σύνολο από έννοιες, πλαίσια, μεθόδους και εργαλεία, από τη διαμόρφωση της στρατηγικής μιας επιχείρησης μέχρι την υλοποίησή της.</p> <p>Επιπλέον αποσκοπεί στην απόκτηση γνώσεων σχετικά με τις συγχωνεύσεις και οι εξαγορές των επιχειρήσεων, που αποτελούν πτυχή της εταιρικής στρατηγικής, χρηματοδότησης και διαχείρισης και αφορά στην αγορά, πώληση, διαίρεση και συνδυασμό σχημάτων εταιρειών ή άλλων οντοτήτων. Στη σύγχρονη πραγματικότητα πολύ συχνά οι συγχωνεύσεις και εξαγορές αφορούν διαπολιτισμικές συναλλαγές που δημιουργούν ιδιαίτερης φύσης προβλήματα που πρέπει να επιλυθούν. Το μάθημα πραγματεύεται τα ζητήματα που αναφέρονται στον τομέα.</p> <p>Τέλος, αποσκοπεί στη γνωριμία με τις βασικές έννοιες της στρατηγικής και τη σπουδαιότητα χάραξης στρατηγικής για τις επιχειρήσεις, ενώ ενισχύσει τους Φοιτητές στο να:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• αντιλαμβάνονται τη σχέση μεταξύ στρατηγικής και των λειτουργιών της επιχείρησης (μάρκετινγκ, διαχείριση ανθρώπινων πόρων, παραγωγής και χρηματοοικονομικής λειτουργίας)</li> <li>• κατανοούν τις βασικές στρατηγικές επιλογές για την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μιας επιχείρησης.</li> <li>• εφαρμόζουν στην πράξη τις διδαχθείσες έννοιες και τεχνικές σε πραγματικά παραδείγματα επιχειρήσεων (case studies), μέσα από ομαδική εργασία.</li> <li>• διακρίνουν και να εξηγούν τις εναλλακτικές στρατηγικές ανάπτυξης μιας επιχείρησης και τις μεθόδους εφαρμογής της.</li> <li>• αναλύουν τόσο το εξωτερικό όσο και το εσωτερικό περιβάλλον μιας επιχείρησης και να εφαρμόζουν τα αντίστοιχα μοντέλα ανάλυσης περιβάλλοντος σε πραγματικές περιπτώσεις επιχειρήσεων</li> </ul>
<p><b>Γενικές Ικανότητες</b></p> <p>Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης</p>

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Το μάθημα περιλαμβάνει τις ακόλουθες υποενότητες:

- Εξαγορές και συγχωνεύσεις, Ορισμοί, Νομικές Δομές,
- Τεκμηρίωση ανάγκης για εξαγορές και συγχωνεύσεις,
- Αξιολόγηση δομών προς εξαγορά ή συγχώνευση, Χρηματοδότηση,
- Τύποι εξαγορών και συγχωνεύσεων σε σχέση με το λειτουργικό τους ρόλο στην αγορά, Κύματα εξαγορών και συγχωνεύσεων,
- Κουλτούρα (κοινωνική και οργανωσιακή) ως παράγοντας επιτυχίας ή αποτυχίας, Αρχές διαπολιτισμικού management.
- Αναγκαιότητα στρατηγικής, έννοια στρατηγικού μάντζμεντ
- Στρατηγική τοποθέτηση της επιχείρησης: ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος, στρατηγική αποστολή και όραμα μιας επιχείρησης
- Στρατηγική σε επιχειρηματικό επίπεδο – Στρατηγική ανάπτυξης ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος
- Στρατηγική σε επίπεδο ομίλου - Στρατηγική επιχειρηματικής ανάπτυξης
- Μέθοδοι Εφαρμογής Στρατηγικών: οργανική ανάπτυξη,εξαγορές και συγχωνεύσεις, στρατηγικές συμμαχίες
- Στρατηγική Διεθνοποίησης Επιχειρήσεων
- Εφαρμογή της στρατηγικής στην πράξη: Δομές, διαδικασίες, διαχείριση στρατηγικών αλλαγών.

## ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

<b>ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ</b>	Στην τάξη													
<b>ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</b>	Υποστήριξη Μαθησιακής διαδικασίας μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας e-class													
<b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b>	<table border="1"><thead><tr><th><i>Δραστηριότητα</i></th><th><i>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</i></th></tr></thead><tbody><tr><td>Διαλέξεις</td><td>60</td></tr><tr><td>Ατομικές ασκήσεις</td><td>0</td></tr><tr><td>Ομαδική Εργασία σε μικρότερες ομάδες φοιτητών</td><td>40</td></tr><tr><td>Αυτοτελής Μελέτη</td><td>50</td></tr><tr><td><b>Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)</b></td><td><b>150</b></td></tr></tbody></table>	<i>Δραστηριότητα</i>	<i>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</i>	Διαλέξεις	60	Ατομικές ασκήσεις	0	Ομαδική Εργασία σε μικρότερες ομάδες φοιτητών	40	Αυτοτελής Μελέτη	50	<b>Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)</b>	<b>150</b>	
	<i>Δραστηριότητα</i>	<i>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</i>												
	Διαλέξεις	60												
	Ατομικές ασκήσεις	0												
	Ομαδική Εργασία σε μικρότερες ομάδες φοιτητών	40												
	Αυτοτελής Μελέτη	50												
<b>Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)</b>	<b>150</b>													
<b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ</b>	Γραπτή τελική εξέταση (70%) που περιλαμβάνει: <ul style="list-style-type: none"><li>• Ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής</li><li>• Επίλυση προβλημάτων λήψης Αποφάσεων ΔΑΠ</li></ul> Ομαδική Εργασία (30%)-Επιχειρηματικά Παίγνια (Business games) μέσω case studies <ul style="list-style-type: none"><li>• Δημόσια παρουσίαση</li></ul>													

## ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Βιβλίο [77106779]: Στρατηγική Διοίκηση, Θεωρία και Εφαρμογές, 9η Έκδοση, Dess Gregory G., McNamara Gerry, Eisner Alan B., Lee Seung-Hyun (Sean), Βασίλης Κέφης, Γεώργιος Κλήμης (επιμέλεια) [Λεπτομέρειες](#)
2. Βιβλίο [33154735]: Στρατηγική διοίκηση επιχειρήσεων, 3η αναθεωρημένη έκδοση, Θερίου Νικόλαος Γ. [Λεπτομέρειες](#)
3. Βιβλίο [77108086]: Συγχωνεύσεις και Εξαγορές, Παζάρσκη Δ. Μιχαήλ [Λεπτομέρειες](#)
4. Βιβλίο [108782523]: ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΑΓΟΡΕΣ, ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΥΡΙΑΖΗΣ [Λεπτομέρειες](#)

5. Βιβλίο [77108066]: Ψυχολογία των ενεργών μειονοτήτων, Serge Moscovici, Επιστ. Επιμ:  
Στάμος Παπαστάμου [Λεπτομέρειες](#)